



**DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
01 OCAK-31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN  
FAALİYET RAPORUYLA İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**ANKARA  
06/05/2024**

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### YÖNETİM KURULU'NA

##### 1) Görüş

DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Şirket") Yönetim Kurulu'nun 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, Raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 6 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

##### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ercüment ÇİFTÇİ'dir.

Ankara, 6 Mayıs 2024



Ercüment ÇİFTÇİ, SMMM

Sorumlu Denetçi

BDD Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi

dofer



DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.  
01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİNE İLİŞKİN FAALİYET RAPORU

06.05.2024

## İÇİNDEKİLER:

1. GENEL BİLGİLER .....	2
2. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI .....	3
3. SATIŞLAR .....	14
4. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ .....	14
5. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ .....	15
6. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ .....	15
7. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ.....	18
8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ .....	18
9. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ .....	18
10. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ .....	19
11. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ.....	19
12. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	19
13. İLİŞKİLİ TARAFLAR .....	20
14. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER.....	20
15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	20
16. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	21
17. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI. ....	21
18. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	21
19. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI .....	21
20. DAVA VE YAPTIRIMLAR .....	22
21. BAĞIŞ VE YARDIMLAR .....	22
22. KONSOLIDASYONA TÂBİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ.....	22
23. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ .....	22
24. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ.....	22
25. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER .....	27
26. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	27
27. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	27
28. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	27
29. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER.....	27
30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSİDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNER HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ .....	27
31. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ .....	28
32. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ .....	28
33. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ .....	28
34. FAALİYET DÖNEMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	29
35. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU .....	30

## 1. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

<b>Hesap Dönemi</b>	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>Ticaret Unvanı</b>	Dofer Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.
<b>Ticaret Sicili ve Sicil No</b>	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-56065
<b>Merkez Adresi</b>	Örnek Mahallesi Turgut Özal Bulvarı 2 No: 34, 06080 Altındağ/ANKARA
<b>Fabrika-1</b>	Başkent OSB Üretim Şube, Başkent Org. San. Böl. Malıköy, Temelli/ANKARA
<b>Fabrika-2</b>	Karabük OSB Üretim Şube, Karabük OSB, Org. San. Yolu Caddesi, No:1/3 KARBÜK
<b>Merkez Telefon</b>	312 319 46 71
<b>Merkez Faks</b>	312 362 41 86
<b>e-posta adresi</b>	dofer@dofer.com.tr
<b>İnternet Sitesi</b>	www.dofer.com.tr
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	200.000.000.-TL
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	55.750.000.-TL

Şirket'in ana faaliyet konusu soğuk çekme yöntemi ile çekilerek nervürlenerek üretilen yüksek dayanım gücüne sahip olan çelik hasır, çelik hasır üretiminde ve betonarme yapılarda kullanılan düz ve nervürlü çelik çubuk, yüksek karbonlu çelik tel, inşaat demirinin ince hali olan soğuk çekilmiş kangal, hasır, düz telin belli ölçülerde sarmallar halinde dokunması sonucu oluşan örgü teli, fens teli, inşaat çeliğinin bükülmesiyle elde edilen kolon ve kiriş gibi taşıyıcı sistem elemanlarının boyuna donatılarını saran etriye kolon veya perdelerde kullanılan karşılıklı düşey donatıları birbirine bağlayan ve mesafeyi sabit tutarak aynı uzaklıkta durmasını sağlayan çiroz ve hazır demir mamûllerinin üretimini gerçekleştirme imkanına sahiptir.

Şirket'in söz konusu üretim faaliyetlerine ek olarak Ankara merkez ofis ve Karabük ve Başkent OSB fabrikalarındaki üretim birimlerinden inşaat demiri alım ve satım departmanları da bulunmaktadır. İnşaat demiri satışları alıcı firmalardan gelen talepler doğrultusunda imalatçı firmalardan tedarik edilerek depolanmaktadır. Gelen siparişler doğrultusunda da satışı yapılmaktadır.

Şirket başta Türk Standartları olmak üzere dünyada genel kabul edilen TÜV AUSTRIA TURK standartlarında üretim yapmaktadır. Bu standart Avrupa ülkelerinde geçerli EN10080 standardı olup betonarme yapılarda kullanım için çubuk, kangal (çubuk, tel) ve doğrultulmuş kangal biçimlerde imal ve teslim edilen kaynaklanabilir ve kaynaklanmaz donatı çeliğinin performans özelliklerine ilişkin genel gerekleri ve tarifleri kapsar.





Mevcut durumda Şirket 2 fabrikası ile faaliyetlerine devam etmektedir. Başkent OSB'de 8.600 m<sup>2</sup> kapalı, 5.800 m<sup>2</sup> açık olmak üzere toplam 14.400 m<sup>2</sup> alanlı fabrikanın yıllık üretim kapasitesi şu şekildedir: çubuk üretimi 1.000 ton, çelik hasır üretimi 33.525 ton ve inşaat demiri ebatlama ve bükme (hazır demir) 37.200 ton olmak üzere toplam kapasite 71.725 tondur. Karabük OSB'de ise 8.780 m<sup>2</sup> kapalı, 21.220 m<sup>2</sup> açık olmak üzere toplam 30.000 m<sup>2</sup> alanlı fabrika sahası bulunmakta olup söz konusu fabrikanın yıllık üretim kapasitesi çubuk üretimi 11.321 ton, çelik hasır üretimi 50.760 ton olmak üzere toplam 62.081 tondur.

Şirketimiz yenilikçi ve çevreci bakış açısı doğrultusunda, Türkiye'nin elverişli iklim yapısından faydalanmak suretiyle üretim tesislerinin elektrik ihtiyacını karşılamak için Karabük Organize Bölge'de bulunan fabrikaya 960 kWh çatı GES ve Başkent Organize Bölgesi'nde bulunan fabrika üzerindeki 954 kWh çatı GES kurulumu tamamlanmıştır. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence ve kontrol sistemi, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi ve becerisi Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Bu kapsamda Şirket ISO kalite standartları uygulamaları ile tüm beklentilere cevap veren bir sisteme sahiptir. Ürünlerini başta Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti olmak üzere Kırgızistan, Gürcistan, Polonya gibi değişik ülkelere ihraç etmektedir.

## 2. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

Dofer Yapı Türkiye'de Türk Standartlarına uygun üretim yapan 22 üretim tesisinden 2 tanesine sahiptir. Karabük bölgesinde en büyük üretici, Ankara bölgesinde ise 2 üreticiden biri olarak yönetim tecrübesi ve uluslararası standartlar çerçevesinde kalite yönetimine verdiği önem ile Şirket üretimini ve satış hacmini artırmaktadır. Şirket'in ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki olası her türlü indirim ve teşvik uygulamaları Şirket'in faaliyetlerini pozitif etkileyebilir.

Öte yandan gerek Türkiye'de gerekse Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin mevzuatında veya ihracat rejimlerinde sıkılaştırıcı politikaların belirlenerek uygulanması Şirket'in ihracat hacmini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi Şirket'in uymakla yükümlü

olduğu yerel ve uluslararası mevzuatlardaki gevşetici politikalar ise Şirket'in yerel ve ihracat pazarlarındaki payını arttırmaya yönelik olarak pozitif etki sağlayabilir.

Bunların dışında, Şirket'in temel maliyet unsuru olan Kangal ve diğer demir çeşitleri döviz cinsinden (genelde ABD Doları üzerinden) temin edilmektedir. Dolayısıyla 2018 yılından beri yaşanan döviz dalgalanmalarına karşı alınabilecek her türlü ekonomik tedbirler ve politikalar Şirket'in maliyetlerini azaltabilir veya artırabilir ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilir.

2023 yılında yaşanan elim deprem faciasının ardından Şirket'in ana müşteri segmentinde olan inşaat firmalarının faaliyetlerindeki olası artış Şirket'in cirosunu ve marjlarını pozitif yönde etkileyebilir. Bunların yanında, yapılacak yeni şehir projeleri, kentsel dönüşüm, güçlendirme projelerinin yoğun olması ve Türkiye genelinde oldukça yaygın olarak uygulanma durumundan kaynaklı inşaat sektörü elementlerine kamu tarafından yapılacak olası bir fiyatlama müdahalesi Şirket'in marjlarında ani düşüşe neden olabilir.

**Yatırım Politikası:** Karabük Organize Bölgede bulunan fabrika için 960 kWe GES yatırımı için 2023 yılında sözleşmesi imzalanarak TEDAŞ onayı ve teşvik belgesi alınmıştır. Yatırım tutarı yaklaşık 851 bin USD seviyesindedir ve bu yatırım için 14 milyon TL banka kredisi kullanılmıştır.

Ayrıca Başkent Organize Bölgesinde bulunan fabrika üzerindeki 954 kWe çatı GES için TEDAŞ onayı ve teşvik belgesi alınmıştır. Yatırım tutarı yaklaşık 668 bin USD seviyesindedir ve bu yatırım için 11 milyon TL banka kredisi kullanılmıştır.

2023 Nisan ayı itibarıyla KDV dahil 328.250 USD bedel karşılığında çelik hasır kaynak makinası hattı satın alınmış olup Ak Leasing'den 6,2 milyon TL tutarında 36 ay vadeli kredi ile finanse edilmiştir. Söz konusu hat izahnamede incelenen en son dönem olan 30 Eylül 2023 tarihli finansal tablolarında bilançoda yer almaktadır.

**Temettü Politikası:** Şirket'in kâr dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 13'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Bu kapsamda Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, 2023 hesap yılı kâr dağıtımından başlamak üzere dağıtılabilir kâr oluşması halinde hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az 5 yıl boyunca asgari %25'inin nakit kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul'da karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve Şirket internet sitesinde kamuya duyurulur. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Kâr dağıtımını yapılmayacaksa, gerekçesi ve dağıtılmayan kârın ne amaçla kullanılacağı kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

## Türkiye'de ve Dünyada Demir- Çelik Sektörü



## Dünyada Demir Çelik Sektörü

### Küresel Ham Çelik Üretimi, Milyon Ton

Brüksel merkezli Dünya Çelik Birliği (Worldsteel), 2023 yılı ham çelik üretim verilerini açıkladı. Buna göre, küresel ham çelik üretimi geçen yıl bir önceki yıla göre yüzdeler olarak değişmeyerek 1 milyar 888,2 milyon ton oldu. 2022'de üretim 1 milyar 887,6 milyon ton olarak kayıtlara geçmişti. Asya'nın üretimi geçen yıl yüzde 0,7 artarak 1 milyar 367,2 milyon tona ulaştı. Dünyanın birinci çelik üreticisi Çin'deki üretim bir önceki yıla göre yüzde 0,1 artışla 1 milyar 19 milyon ton seviyesine yükseldi. Söz konusu dönemde dünyanın ikinci çelik üreticisi Hindistan'ın üretimi yüzde 11,8 artarak 140,2 milyon tona ulaştı. Japonya'nın üretimi yüzde 2,5 daralarak, 87 milyon tona düşerken ABD'nin üretimi yüzde 0,2 artışla 80,7 milyon tona çıktı. Bu dönemde, Rusya'nın ham çelik üretiminin 2022'ye göre yüzde 5,6 artarak 75,8 milyon tona çıktığı tahmin edildi. Güney Kore'nin ham çelik üretimi yüzde 1,3 artışla 66,7 milyon tona ulaştı. AB'nin ham çelik üretimi de geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 7,4 daralarak 126,3 milyon ton olarak kayda geçti.

AB ülkelerinden Almanya'nın üretimi yüzde 3,9 azalarak 35,4 milyon tona, İtalya'nın üretimi ise yüzde 2,4 azalışla 21,1 milyon tona düştü. Fransa'nın üretimi ise yüzde 17,4 azalarak 10 milyon tona geriledi. İran'da söz konusu üretim yüzde 1,8 artarak, 32,1 milyon tona çıkarken Ukrayna'nın üretimi yüzde 0,6 düşerek 6,2 milyon tona indi. Bu arada küresel ham çelik üretimi, Çin'deki üretimin yüzde 14,9 düşmesiyle Aralık 2023'de 2022'nin aynı dönemine göre yüzde 5,3 azalarak 135,7 milyon tona geriledi.

Dünya ham çelik üretimi ise 2022 yılında %4,3 azalarak 1,96 milyar tondan 1,88 milyar tona inmiştir. En büyük üretici Çin'de üretim 2022 yılında %2,1 düşmüş ve 1,02 milyar tona inmiştir. Çin'in kapalı kalması nedeniyle üretim düşmüştür. Hindistan 2. büyük üreticidir ve 2022 yılında üretimi %5,5 artarak 125,3 milyon ton olmuştur. Japonya'da üretim %7,4 azalmış ve 89,2 milyon ton olmuştur. ABD'de üretim artışı %5,9 olarak gerçekleşmiştir. Rusya'da üretim 2022 yılında %7,2 azalmış ve 71,5 milyon tona düşmüştür. Güney Kore üretimi %6,5 düşmüş ve 65,8 milyon tona inmiştir. Almanya'nın üretimi %8,4 azalmış ve 36,8 milyon ton olmuştur. Türkiye 35,1 milyon ton üretimi ile 7. Sıradan 8. sıraya inmiştir. Brezilya'da üretim 34,1 milyon tona inmiştir. 10. üretici İran'da üretim %8 artmış ve 30,6 milyon ton olmuştur.

Hızla büyüyen kentsel nüfusun, ilerleyen dönemde metal ürünlere olan talebi etkilemesi beklenmektedir. Kırsal alanlarda yaşayan çok sayıda insan daha iyi bir yaşam arayışı için kentsel alanlara göç etmektedir. Bunun konut ve altyapı ihtiyacını artırması, metal üreticilerinin inşaatlarda ve diğer ev içi kullanımlarda talebi karşılamak için farklı metal ürünler tedarik etmelerini gerektireceği düşünülmektedir. Çelik ve demir ürünleri için de talebin neredeyse %50'sini inşaat sektörünün oluşturduğu düşünülürse hızlı şehirleşmenin bu ürünlerin talebinin artmasına katkıda bulunacağı beklenmektedir.

Özellikle Çin, Hindistan, Vietnam ve Filipinler gibi Asya ülkelerinde altyapı talebinin bu şehirleşme neticesinde önemli ölçüde artması öngörülmektedir. Dünyanın en hızlı büyüyen nüfuslarından bazılarında ev sahipliği yapan ve şehir merkezlerindeki nüfusu altyapı kapasitesine göre çok daha hızlı artan bölge yeni altyapı yatırımlarına ihtiyaç duymaktadır. Dünya Bankası'na göre Güney Asya'daki kentsel nüfus 2001 ve 2011 yılları arasında 130 milyon büyümüştür. Banka, 2030 yılına kadar kentlerdeki nüfusun %35 artarak neredeyse 250 milyon kişinin daha kent nüfusuna eklenmesi beklenmektedir. Şehirleşme sadece Asya ülkeleriyle sınırlı kalmazken dünyanın her yerinde yaşanmakta olan bir süreçtir. 2035 yılında metropollerde yaşayan insanların sayısının dünya nüfusunun %39'unu, dünya kentsel nüfusunun ise %62,5'ini oluşturması ve metropol nüfusunun 3,47 milyara ulaşması beklenmektedir.

Rank	Ülke	2023	2022	%2023/2022
1	Çin	1.019,1	1.018,0	0,1
2	Hindistan	140,2	125,4	11,8
3	Japonya	87,0	89,2	-2,5
4	Amerika Birleşik Devletleri	80,7	80,5	0,2
5	Rusya (e)	75,8	71,7	5,6
6	Güney Kore	66,7	65,8	1,3
7	Almanya	35,4	36,9	-3,9
8	Türkiye	33,7	35,1	-4,0
9	Brezilya	31,9	34,1	-6,5
10	İran	31,1	30,6	1,8
11	İtalya	21,1	21,6	-2,4
12	Vietnam (e)	19,0	20,0	-5,0
13	Tayvan, Çin (e)	18,9	20,8	-8,9
14	Meksika (e)	16,3	18,4	-11,6
15	Endonezya (e)	16,0	15,6	2,8
16	Kanada (e)	12,3	12,1	1,3
17	İspanya	11,3	11,6	-2,7
18	Mısır	10,4	9,8	5,4
19	Fransa	10,0	12,1	-17,4
20	Suudi Arabistan	9,9	9,9	0,8
21	Malezya (e)	7,5	7,2	4,1
22	Avusturya	7,1	7,5	-5,0
23	Polonya (e)	6,4	7,4	-13,1
24	Ukrayna	6,2	6,3	-0,6
25	Belçika (e)	5,9	7,0	-16,1
26	Birleşik Krallık	5,6	6,0	-6,5
27	Bangladeş (e)	5,5	5,2	5,8
28	Avustralya	5,5	5,6	-2,9
29	Pakistan (e)	5,3	6,0	-11,3
30	Tayland (e)	5,0	5,3	-6,7
31	Arjantin	4,9	5,1	-3,2
32	Güney Afrika	4,9	4,4	10,6
33	Hollanda	4,7	6,1	-23,9
34	Slovakya (e)	4,5	3,9	15,4
35	Cezayir	4,4	4,3	2,8
36	İsveç	4,3	4,4	-3,3
37	Kazakistan	3,9	4,1	-5,5
38	Finlandiya	3,8	3,5	7,7
39	Çekya	3,4	4,3	-21,1
40	Birleşik Arap Emirlikleri	3,2	3,2	0,8
	Diğerleri	39,6	41,4	-4,4
	<b>Dünya</b>	<b>1.888,2</b>	<b>1.887,6</b>	<b>0,0</b>

Kaynak: [www.steelradar.com](http://www.steelradar.com)

En Çok Demir-Çelik Üreten Şirketler, 2022 (milyon ton)

ŞİRKET	ÜLKE	ÜRETİM
China Baowu Group	Çin	131,84
Arcelor Mittal	Lüksemburg	68,89
Ansteel Group	Çin	55,65
Nippon Steel Corporation	Japonya	44,37
Shagang Group	Çin	41,45
Erdemir Group	Türkiye	9,02
Tosyali Holding	Türkiye	4,71
Habaş	Türkiye	3,81
İçdaş	Türkiye	3,13

Kaynak: Worldsteel, 2023

2022 yılında 3 milyon tonun üzerinde demir-çelik üretimi yapan toplam 109 şirket arasına Türkiye'den 4 şirket girmiştir.

#### Türkiye'de Demir Çelik Sektörü

Türk demir-çelik sektörü 2023'ü üretim ve ihracat performansı açısından kayıpla tamamladı. Küresel etkenlerin öne çıktığı ve 6 Şubat deprem felaketinin etkisiyle ihracatta kayıp yüzde 30'lara üretimde ise yüzde 10'a ulaştı. Sektör 2024 yılına daha umutlu bakıyor. Özellikle 2024'ün ikinci yarısından itibaren global gelişmeler sektörün yönünü belirleyecek. ABD ve Avrupa'da enflasyonun düşmesiyle beraber faiz indirimlerinin başlama ihtimali ikinci yarıda sektörde canlılığı artıracak. Bunun yanı sıra Çin'in üretimini kısması ve yıllık ihracatını 60 milyon ton seviyesinde tutması piyasalara olumlu yansıyacağı öngörülüyor.

Ekonomistlere göre 2024 yılı geçiş ve dengelenme yılı olacak. Küresel ekonomide büyüme yavaş seyredecek ve faiz kararlarının aşağı yönlü revize edilmesi enflasyonda düşüşü sağlayacak. 2024'e dair öngörüler ise ilk altı ay ve ikinci altı ay şeklinde ayrıştırma söz konusu. Yılın ikinci yarısında enflasyonda düşüş sürecinin başlaması sektörlerin toparlanmasını da hızlandıracığı öngörülüyor. Bu doğrultuda sektör bazında da beklentiler bu paralelde ilerliyor. Çelik sektörü de 2024'ün ikinci yarısından itibaren üretim ve ihracat kayıplarını telafi edeceği öngörülüyor.

#### YÜKSEK VASIFLI ÇELİK ÜRÜNLERİNE YÖNELİK YATIRIMLAR HIZ KAZANIYOR

Son yıllarda, özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektöründe kullanılan yassı ürünlerin üretiminde artış sağlandı. Ayrıca paslanmaz çelik, zırh çeliği, tren tekeri ve ray gibi katma değeri yüksek vasıflı çelik ürünlerine yönelik yatırımlara hız ve riliyor. Bu kapsamda bazı firmalar tarafından yeni üretim kapasiteleri devreye alınıyor. Bu ürünlerde sağlanan üretim artışına bağlı olarak ihracatta da kayda değer yükselişler bekleniyor. Yassı ürün talebindeki canlılık sebebiyle yassı ürün üretimine yönelik kuruluşların mevcut kapasitelerini anlamlı oranda artırıcı modernizasyon çalışmaları ve yeni yatırımlar gerçekleştiriliyor. Türkiye'de birçok şirket son 5 yılda yatırımlarına hız verdi. Hem yurt içinde hem de yurt dışında çelik alanında yatırım hamleleriyle global pazarda da atağa geçti.

Türkiye demir çelik sektörü 2023 yılına 2022 yılından devam eden talep daralmasıyla girdi. Yüksek üretim maliyetleri ve globalde ekonomik durgunluğun yanı sıra yüksek enflasyon etkileriyle 2023'e başladı. İhracat ve üretim düşerken ithalatta artış kaydedilen bir yıl oldu. 2015 yılından bu yana sektör ilk kez net ithalatçı duruma düştü. Çelik sektörü, başta AB ve ABD olmak üzere ihracat pazarlarında uygulanan korumacılık önlemleri ve küresel piyasalardaki talepsizliğin devam etmesi Çin ve Hindistan'ın ihracatta agresif hareket etmesi sektörün rekabet edebilirliğini olumsuz etkiledi.

#### UZAK DOĞU ÜLKELERİ YENİDEN İHRACAT PAZARLARINA GİRDİ

Ülkelerin korumacılık önlemleri, Avrupa Birliği'nin uyguladığı kotalar, ABD vergileri ve Kuzey Afrika'dan Mısır, Cezayir gibi ülkelerin net ihracatçı konumuna gelmesi bizim ihracatımızın düşmesine neden oldu. Ayrıca konteyner ve navlun maliyetlerinin düşmesiyle Uzak Doğu ülkeleri yeniden pazara girmeye başladı. Bu avantajımızı kaybetmemiz ihracatı da olumsuz etkiledi. Türk çelik sektörü, 2023 yılında 6 Şubat'ta yaşanan deprem felaketi, ana ihracat pazarı olan AB'deki talep düşüklüğü, enflasyon ve Rusya-Ukrayna savaşının global etkileri ve iç pazarda durgunluk yaşaması üretimin düşmesine yol açtı.

#### İSRAİL-FİLİSTİN SAVAŞI VE KIZILDENİZ KRİZİ İHRACATI OLUMSUZ ETKİLEYECEK

İsrail-Filistin savaşının ardından Yemen'deki Hüsiler'in, 2023 yılının son aylarında başlayan Kızıldeniz'de ticari gemilere

yönelik saldırıları, Aralık ayının ortasından itibaren yoğunlaştı. Kızıldeniz’de yaşanan bu gerginlik ile beraber, birçok ülke, Körfez ülkeleri ve Uzak Doğu ile olan ticari anlaşmalarda ticaret rotalarını değiştirmek zorunda kaldı. Bu durum tedarik zincirinde aksamalara ve navlun maliyetlerinin artmasına neden olmakta.

Türk çelik sektörünün toplam çelik ürünleri ihracatında, Ortadoğu/Körfez ülkeleri AB’den sonra %24,6 ile ikinci en yüksek paya sahip. Kızıldeniz’deki krizi Yemen başta olmak üzere bu bölgedeki ihracat pazarlarımızı olumsuz yönde etkileyecek.

#### RAKAMLAR

##### TÜRKİYE’NİN YILLARA GÖRE ÇELİK ÜRETİMİ

- 2019 yılında 33,7 milyon ton,
- 2020 yılında 35,8 milyon ton,
- 2021 yılında 40 milyon ton
- 2022 yılında 35.1 milyon ton
- 2023 yılında 34 milyon ton

##### TÜRKİYE’NİN SON 5 YILLIK ÇELİK İHRACATI

- 2019 yılında 14,3 milyon ton
- 2020 yılında 12,5 milyon ton
- 2021 yılında 23.9 milyon ton
- 2022 yılında 20 milyon ton
- 2023 yılında 14 milyon ton

*Kaynak: [https://www.demircelikstore.com/haber/analiz-turk-demir-celik-sektorunun-2023-degerlendirmesi-ve-2024-beklentileri-13168?trk=article-ssr-frontend-pulse\\_little-text-block](https://www.demircelikstore.com/haber/analiz-turk-demir-celik-sektorunun-2023-degerlendirmesi-ve-2024-beklentileri-13168?trk=article-ssr-frontend-pulse_little-text-block)*

Tüketim trendleri ise sektördeki büyümenin devam edeceğini fakat istenen ve öngörülen düzeyde olmayacağını göstermektedir. Bunun nedeni Rusya-Ukrayna savaşı ile Rusya’nın ekonomik yaptırımlara maruz kalması, Avrupa’da koronavirüs salgını nedeniyle yaşanan durgunluk ve sonrasında stagflasyon, Orta Doğu, Afrika ve BDT’deki (Bağımsız Devletler Topluluğu - eski Sovyetler Birliği ülkeleri) düşük büyüme oranları ve Asya’daki talebin azalmasıdır. Dünya genelinde zayıflayan otomotiv sektörü ve uluslararası ticarete artan gerilimlerin tetiklediği belirsizlik ortamından ötürü sermaye yatırımının düşüşü gibi küresel endişeler de sektörü negatif etkilemektedir. 2021 yılında 6 trilyon dolar olan küresel metal ve metal ürünler endüstrisinin, yıllık %8,3 ortalama büyüme oranıyla 2026 yılında 8,9 milyar dolara ulaşacağı tahmin edilmektedir. Metal ürünler endüstrisi içerisinde demir çeliğin payı ise yine aynı dönemde 3,5 trilyon dolar bandında gerçekleşmiştir. Demir - çelik sektör büyüklüğü için yapılan 2026 projeksiyonları yaklaşık 4,7 trilyon dolar düzeyindedir. Bu sektördeki en büyük ihracatçı ülkeler Çin, Japonya, Rusya olurken en büyük ithalatçı ülkeler ise ABD, Almanya ve İtalya’dır.

2022 yılında küresel jeopolitik, siyasi ve askeri gelişmeler demir çelik sektörünü doğrudan etkilemiştir. Rusya’nın Ukrayna’yı işgali ile başlayan savaşın tarafı olan bu iki ülke dünya ekonomisi için önemli iki demir çelik ve ana metal üreticisi ve ihracatçısı ülkedir. Savaş nedeniyle Ukrayna’da üretim ve ihracat önemli ölçüde düşmüş, Rusya ise Batı’nın yaptırımları ile karşı karşıya kalmıştır. Rusya geleneksel ihracat pazarlarından hızla Türkiye ve Asya, Orta Doğu ülkelerine yönelmiş ve yaptırımların etkisini azaltmaya çalışmıştır. Savaşın bir diğer etkisi demir çelik ve diğer metal fiyatlarında yaşanan sert artışlar olmuştur. Yine savaşın etkisi ile olağanüstü artan enerji fiyatları nedeniyle özellikle Avrupa’da demir çelik üretimi sıkıntıyla karşılaşmıştır. 2022 yılının ikinci yarısında ise dünya genelinde uygulanmaya başlanan sıkı para politikaları nedeniyle ortaya çıkan yavaşlama sonucu demir çelik talebi de zayıflamıştır. Dünya demir çelik sektörünü 2022 yılında büyük ölçüde bu gelişmeler şekillendirmiştir. Türk demir çelik sektörü de bu etkileri farklı ölçülerde yaşamıştır. Buna bağlı olarak ham çelik üretimi 2022 yılında %12,9 azalmış ve 35,1 milyon tona inmiştir.

1980 yılından itibaren yürürlüğe giren ithal ikamesi sistemi sayesinde Türkiye, özellikle İran, Irak ve Kuzey Afrika ülkeleri gibi komşu ülkelere gerçekleştirdiği çelik ihracatını artırmıştır. Sonraki 20 yılda da Türkiye’nin üretim ve ihracatında büyük bir artış yaşanmıştır.

Türkiye 2001 yılında dünyanın en büyük 10’uncu çelik üreticisi iken, 2019 yılına gelindiğinde dünyanın 8’inci, Avrupa’nın 2’inci büyük üreticisi olmuştur. Türkiye, 2001 ile 2011 yılları arasında, Çin ve Hindistan’ın ardından dünyanın en hızlı büyüyen üçüncü çelik üreticisi olmuştur. Türkiye’nin çelik üretimi 2001 yılından bu yana kayda değer bir artış göstermiş, 15 milyon ton

seviyesinden 2021 yılında 40,4 milyon tona çıkmıştır. Türkiye'de artan enflasyon ve düşen çelik talebinden dolayı ham çelik üretimi 2022 yılında %12,9 düşüşle 35,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında Türkiye, Avrupa'nın ikinci en büyük ve dünyanın 8.büyük üreticisi konumunda yer almıştır. Çelik endüstrisindeki büyüme, güçlü yerel tüketim sayesinde gerçekleşmiştir. Türkiye'de çelik tüketimi 2022 yılında %13,2 artarak 33,4 milyon ton seviyesine yükselmiştir ve orta ve uzun vadede bu artışın sürmesi beklenmektedir.

Yıllar	Üretim (Bin Ton)
2016	33.163
2017	37.523
2018	37.311
2019	33.700
2020	35.800
2021	40.360
2022	35.100

*Kaynak: Türkiye Çelik Üreticileri Derneği, 2023*

Ülkede güçlü talebin ve çelik kullanan sanayilerdeki dinamizmin yanı sıra, Türkiye'nin konumu da ihracatı ve üretimi destekleyen faktörler arasındadır.

(Milyon ton)	2021	2022	Değişim
Üretim	40,4	35,1	-12,9%
Tüketim	33,4	32,5	-2,6%
İhracat	23,9	19,6	-17,7%
İthalat	17,8	18,1	1,4%

*Kaynak: Çelik İhracatçıları Birliği, 2023*

Türkiye'de 2020 yılında metal ürünler endüstrisinin büyüklüğü 79,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir ve 2030 yılına kadar nominal olarak yıllık ortalama %10'un üzerinde büyüme beklentisi olan endüstrinin 10 yıl içinde yaklaşık 230 milyar dolar büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir. Kur etkisi ve iç piyasadaki inşaat, altyapı ve otomotiv gibi sektörlerdeki talep değişimleri imalatçıları dış ticarete yönlendirmektedir. Metal ürünlerinde Türkiye'nin en büyük ihracat pazarları Birleşik Arap Emirlikleri, Almanya ve Irak olarak dikkat çekmektedir.

Metal endüstrinin büyük kısmını oluşturan demir - çelik ürünlerinde ise Türkiye'nin 2021 yılı sektör büyüklüğü 45,1 milyar dolar seviyelerindedir. 2030 yılı projeksiyonlarında Türkiye'nin her yıl ortalama %7 civarında büyüyerek sektör büyüklüğünü 82,7 milyar doların üzerine çıkaracağı öngörülmektedir. 2020 yılında 21,2 milyon ton çelik ihracatı yaparak, ülkemize 14,7 milyar dolar gelir sağlamıştır. 35,8 milyon ton sıvı çelik üretilerek %67,2 seviyesinde kapasite kullanım oranına ulaşılmıştır. Ülkemizde demir çelik sektörü üretim kapasitesi 2020 yılı için elektrik ark fırınlı tesislerde 39,9 milyon ton, bazik oksijen fırınlı

tesislerde ise 13,5 milyon ton olmak üzere toplamda 53,4 milyon tondur. Türkiye'nin demir - çelik ihracatında ABD, İtalya, İsrail ve Romanya dikkat çekmektedir.

Ham çelik üretimi iki ayrı yöntemle gerçekleşmektedir. İlki elektrik ocaklı (EO) tesislerdeki üretimdir. İkincisi ise bazik oksijen fırını (BOF) olarak bilinen entegre tesislerdeki üretimdir. Elektrik ocaklı tesisler girdi olarak hurda, entegre tesisler ise girdi olarak demir cevheri kullanmaktadır. 2022 yılında elektrik ark ocaklı tesislerde üretim 2021 yılına göre %15,9 azalarak 24,3 milyon tona, entegre tesislerde ise üretim %5,8 azalarak 10,8 milyon tona inmiştir.

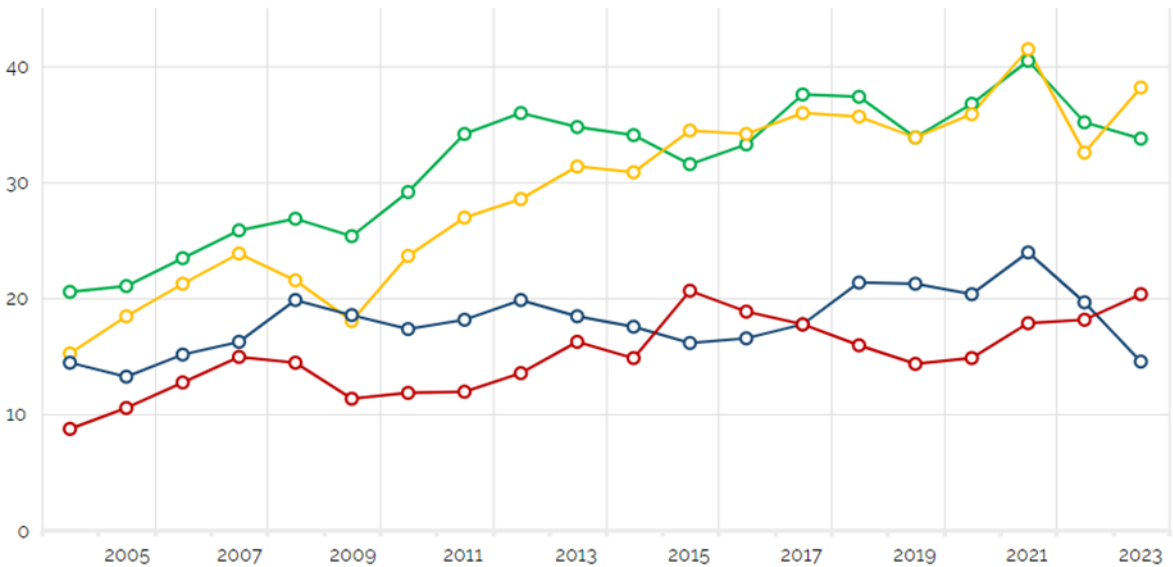
Yıllar	EO	BOF	Toplam (Bin Ton)
2016	21.846	11.316	33.163
2017	25.962	11.561	37.523
2018	25.798	11.513	37.311
2019	22.884	10.859	33.740
2020	24.782	11.018	35.800
2021	28.900	11.460	40.360
2022	24.300	10.800	35.100


Kaynak: Türkiye Çelik Üreticileri Derneği, 2023

2021 itibariyle Türkiye çelik sektörü 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ve %75 kapasite kullanım oranı ile Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Avrupa'nın en büyük çelik üreticisi konumundadır. Türkiye Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Demir Çelik Sektör Raporu 2021 verilerine göre sektör yaklaşık 49.000 kişiye doğrudan istihdam sağlamaktadır. Demir - çelik sektörü, otomotiv, inşaat, enerji gibi ana sektörlerle girdi sağlayan önemli lokomotif sektörlerden biridir.

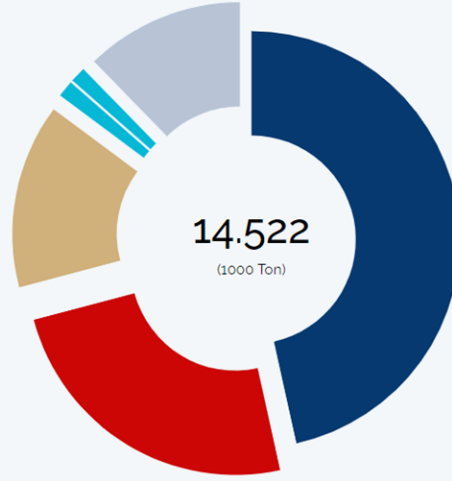
Aşağıdaki tablolarda ise Türkiye demir-çelik sektörü ihraç ürünlerini ve bunların kombinasyonunu gösteren tablolar yer almaktadır.

## TÜRK ÇELİK SEKTÖRÜ GENEL DURUM



	1000 Mil Ton	2022	2023	DEĞ
 Üretim		35.134	33.714	%-4
 Tüketim		32.522	38.084	%17,1
 İhracat		19.581	14.522	%-25,8
 İthalat		18.044	20.298	%12,5

ÜRÜN GRUBUNA GÖRE  
TÜRKİYE ÇELİK İHRACATI - 2023



Ürün Grubu	Yüzde
UZUN	%46,5
YASSI	%24,3
BORU	%14,3
KÜTÜK & SLAB	%1,3
BAĞLANTI ELEMANLARI	%1,2
DIĞERLERİ	%12,3

Kaynak: <https://www.cib.org.tr/tr/istatistikler.html>

### Çubuk Profil

İnşaat demiri olarak kullanılan demir çelik çubuk profil sanayisi Türkiye'nin en eski ve köklü sanayilerinden biri olup dünya ölçeğinde üretim kapasitesine sahiptir. Demir çelik çubuk profil sanayiinde 2022 yılı itibarıyla 271 girişim faaliyet göstermektedir. 2020 yılında üretim %12 artarak 24,84 milyon ton olmuştur. 2021 yılında ise üretim %16,8 artarak 29,02 milyon tona yükselmiştir. İhracatta karşılaşılan ilave tedarik talebi ve iç talepteki artış üretimi 2022 yılında da desteklemiş bir önceki yıla göre %11,4'lük artış ile üretim 32,34 milyon ton olmuştur.

Yıl	Şirket Sayısı	Üretim (Milyon ton)
2018	276	25,69
2019	256	22,17
2020	252	24,84
2021	268	29,02
2022	271	32,34

Kaynak: TÜİK

### Boru ve Boru Bağlantı Parçaları

Demir çelik boru (tüpler, içi boş profiller) ve boru bağlantı parçaları sanayi, demir çelik sektöründe üretim ve ihracat açısından Türkiye'nin en önemli sanayilerinden olmaya devam etmektedir. Her türlü alt yapı inşaat ve projesi için çelikten boru üreten sanayi özellikle petrol ve doğal gaz iletim hatlarında kullanılan boruların tedarikini gerçekleştirmektedir. Üretim ve ihracat büyük projelere bağlı olarak dalgalanmalar gösterebilmektedir. Demir çelik boru ve boru bağlantı parçaları sanayi üretimi 2021 yılında %5,1, 2022 yılında %2,4 artmış ve 4,68 milyon tona yükselmiştir. 2022 yılında hem dış talep hem de iç talepte artış gerçekleşmiştir.

Yıl	Şirket Sayısı	Üretim (Milyon ton)
2018	206	4,515
2019	211	4,104
2020	210	4,35
2021	214	4,57
2022	215	4,68

Kaynak: TÜİK

### İnşaat Aksamı

Demir çelik inşaat aksamı; inşaat ve inşaatın parçaları için metal çatıların ya da iskeletlerin imalatı (kuleler, direkler, destekler, köprüler vb.), metal endüstriyel iskeletlerin imalatı (yüksek fırınlar, kaldırma teçhizatları, taşıma ekipmanları vb. için iskeletler), çoğunluğu metalden inşaat şantiyeleri, modüler sergi elemanları vb. gibi prefabrik binaların imalatını kapsamaktadır. Ayrıca bu kapsamda çelik tel çubukların soğuk çekilmesi yöntemiyle çekilmiş ve inşaatlarda kullanılan çelik tel imalatı da yer almaktadır. Demir çelik inşaat aksamı üretimi 2022 yılında %12 gerileyerek 2,47 milyon tona inmiştir. 2022 yılında faaliyet gösteren firma sayısı 950'dir.

Yıl	Şirket Sayısı	Üretim (Milyon ton)
2018	1.026	2,144
2019	918	2,308
2020	973	2,385
2021	954	2,81
2022	950	2,473

Kaynak: TÜİK



### Çelik Bağlantı Elemanları

Demir çelik vida civata somun ve benzeri gibi ürünler inşaat sanayisinde kullanılan bağlantı elemanlarını oluşturmaktadır. Demir çelik bağlantı elemanları sanayisi, Türkiye'de hem önemli bir üretici hem de ihracatçıdır. Demir çelik bağlantı elemanları üretimi iç ve dış talepteki istikrarlı artışlar ile 2018 yılından 2022 yılına %66 artarak 580.395 tondan 962.075 tona yükselmiştir. Yine 2018 yılında faaliyet gösteren 188 firma sayısı da her yıl artarak 2022 yılında 248'e çıkmıştır.

Yıl	Şirket Sayısı	Üretim (Milyon ton)
2018	188	580.395
2019	207	602.795
2020	223	708.421
2021	244	921.271
2022	248	962.075

Kaynak: TÜİK

### Çelik Hasır

Çelik hasır üretiminde bulunan şirket sayısı 2018'den 2021 yılına kadar artmış olup, 2022 yılında azalarak 23 olmuştur. Üretim ise tabloda belirtilmiş olup, 2022 yılında bir önceki yıla göre %22,5 azalarak 225,8 bin tondan 175,0 bin tona gelmiştir.

Yıl	Şirket Sayısı	Üretim (Kilogram)
2018	18	163.047.387
2019	18	98.735.614
2020	20	218.028.516
2021	25	225.859.744
2022	23	175.022.482

Kaynak: TÜİK

Çelik hasır tarafında Şirket'in üretimini yaptığı ürünlerin NACE kodu aramasıyla TÜİK verileri doğrultusunda Şirket'in pazar payı 2020, 2021, 2022 yıllarında sırayla %18,8, %19,5 ve %26,5 olarak hesaplanmaktadır.

Yıl	Şirket Satışları (TL)	Toplam Satışlar (TL)	Pazar Payı (%)
2020	193.605.611	1.029.651.357	18,8%
2021	370.253.832	1.897.377.869	19,5%
2022	728.967.528	2.749.272.772	26,5%

Kaynak: TÜİK ve Şirket verileri

Öte yandan, Türkiye’de çelik hasır sektöründe yıllık üretimin satışa dönüşme oranı tabloda verilmiştir.

Yıl	Üretim (Kilogram)	Satış (Kilogram)	Satış/Üretim Oranı
2019	98.735.614	95.629.076	96,85%
2020	218.028.516	217.936.721	99,96%
2021	225.859.744	223.555.087	98,98%
2022	175.022.482	171.846.193	98,19%

Kaynak: TÜİK

### 3. SATIŞLAR

Şirketimizin, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin satış hasılatının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2022
Yurtiçi Satışlar	2.362.098.649	2.844.346.228
Yurtdışı Satışlar	13.265.390	27.009.721
Diğer Gelirler	7.311.390	4.845.629
<b>Hasılat</b>	<b>2.382.675.429</b>	<b>2.876.201.578</b>

Dofer ağırlıklı olarak satışlarını yurt içinde gerçekleştirmektedir; ancak ihracat payını artırmak üzere Satış Departmanına bağlı Dış Ticaret birimi tarafından yurtdışı satış faaliyetlerini sürdürmekte ve konuyla ilgili fuarlara katılım sağlamaktadır. 2022 aynı döneminde yurtiçi satışların toplam hasılat içindeki payı %99,90 ve yurtdışı satışların payı % 0,93 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise yurtiçi satışların payı %99,94 düzeyinde ve yurtdışı satışların payı %0,56 seviyesinde gerçekleşmiştir.

### 4. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL olan Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 55.750.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 55.750.000 adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayemizin 55.750.000 TL’ye artırılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinin 6’ncı maddesinin tadil metni, 06 Kasım 2023 tarihinde Ankara Ticaret Sicili’ne tescil edilerek aynı tarih ve 10951 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır.

## 5. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Ortağın Adı- Soyadı / Ticaret Unvanı	Oy Hakkı (31.12.2023)			Ortağın Adı- Soyadı / Ticaret Unvanı	Oy Hakkı (31.12.2022)	
	Pay Adedi (TL)	Sermayedeki Payı %	Oranı (%)		Pay Adedi (TL)	Oranı
Mustafa DOĞAN	20.537.500	36,84	42,73	Mustafa DOĞAN	22.127.500	53
Yağmur DOĞAN	8.912.500	15,99	18,54	Yağmur DOĞAN	9.602.500	23
Mert DOĞAN	8.912.500	15,99	18,54	Mert DOĞAN	9.602.500	23
DİĞER	17.387.500	31,18	20,19	DİĞER	417.500	1
<b>TOPLAM</b>	<b>55.750.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>41.750.000</b>	<b>100</b>

Şirket esas sözleşmesinin ilgili maddeleri uyarınca;

A grubu payların yönetim kuruluna aday olma ve aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların imtiyazı yoktur. Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Şirket'in doğrudan yönetim hakimiyetine sahip olan ortağı Mustafa DOĞAN'ın Şirket'te yönetim hakimiyetine sahip olmasının sebebi Şirket sermayesinde sahip olduğu paylara bağlı oy haklarının oranı olup, yapılacak halka arz ve sermaye artırımını sonrası Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesini müteakip anılan kişi Şirket'in yönetim hakimiyetini elde etmeye devam edecektir.

## 6. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mustafa DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	29.09.2022 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Yağmur DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	29.09.2022 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Mert DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	29.09.2022 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.09.2022 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Halit KIRATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.09.2022 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 10'uncu maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367.Maddesi uyarınca hazırlanan iç yönerge çerçevesinde Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa DOĞAN, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yağmur DOĞAN ve Yönetim Kurulu Üyesi Mert DOĞAN münferiden Şirketi temsil ve ilzama yetkilidir.

Şirket Yönetim Kurulu 31.12.2023 tarihine kadar toplam 16 defa toplanmıştır. Dönem içerisinde gerçekleştirilen toplantılara yönetim kurulu üyeleri tam katılım sağlamış ve toplantılarda kararlar oybirliği ile alınmıştır.

Şirket'in Genel Müdürlüğü'nü aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Yağmur DOĞAN yürütmektedir. Genel Müdür yanında, Fabrika Müdürü Ali Sedat ORÇUNSEL, Hazır Demir Üretim Müdürü Muharrem KAPLAN, Muhasebe Müdürü Levent YİĞİTER ve Finans Müdürü Beyhan ARSLAN yönetimde söz sahibi personeli olarak görev yapmaktadır. Anılan üst düzey yöneticilerin ve yönetimde söz sahibi personeli tanıtıcı özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

**Mustafa DOĞAN**

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa DOĞAN 1949 Ankara doğumludur. Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi mezunudur. Beypazarı'ndan Ankara'ya büyükbabasıyla kereste getirerek iş hayatına başlamıştır. Elli yıldır aktif olarak ticari hayatını devam ettirmektedir. Ankara Ticaret Odası Meclis Üyeliği ve Ankara Tenis Kulübü Başkanlığı yapmış, veteran milli tenisçisidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Yağmur DOĞAN**

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Yağmur DOĞAN 1976 Ankara doğumludur. İlk/orta ve lise öğrenimini Ankara Koleji'nde tamamlamıştır. Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık Fakültesi mezunu olan Yağmur DOĞAN, üniversite yıllarından itibaren tam zamanlı olarak Dofer Yapı bünyesinde çalışmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Mert DOĞAN**

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Mert DOĞAN 1980 Ankara doğumludur. Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur ve bu bölümden yüksek şeref listesi derecesi almıştır. Ereğli Demir Celik Fabrikası satış planlama ve pazarlama bölümünde çalışmasının ardından, Boston College Master of Science in Finance programını yüksek başarı listesinde bitirmiştir. Amerika'da Boston şehrinde Deloitte and Touche firmasında danışman olarak çalışmıştır. Burada finansal risk yönetimi ve operasyonel risk yönetimi konularında edinmiş olduğu deneyimi, 2005 yılında çalışmaya başladığı Dofer Yapı bünyesine katmıştır. Yurtdışındaki profesyonel iş deneyimi sürecinde kurumsal yapılarla çalışmış, onları incelemiş ve şirkete entegre etmiştir. Medikal sektöründe ve gıda sektöründe yatırımları bulunmaktadır ve bu sektörlerde çalışan firmaların yönetim kurullarında aktif olarak çalışmaktadır. Türkiye klasman tenis birinciliği sahibidir. İyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

**M. Coşkun KARADENİZ**

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi M. Coşkun KARADENİZ 1978 yılı Samsun doğumludur. 2001 yılında Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümünü, akabinde Atılım Üniversitesi İşletme Bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Otomotiv sektöründe iş hayatına başlamış olup, 2004 yılında bankacılık sektörüne girmiştir. Yıllar itibari ile çeşitli bankalarda görev yapmış ve son olarak Odea Bank Ankara Ticari ve Kurumsal Şube'de Portföy Müdürü olarak çalışmıştır. 2013 yılında kendi şirketini kurmuş ve yıllar itibari ile finans / muhasebe alanında danışmanlık faaliyetinde bulunmuştur. 2020 yılında savunma sanayinde faaliyet gösteren bir şirket satın almış olup gerek kamu, gerekse özel sektör firmalarına siber güvenlik sistemleri ürünleri ve yazılım çözümleri sunmaktadır. Mevcut durumda farklı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Halit KIRATLI**

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit KIRATLI, 01.01.1961 tarihinde Şanlıurfa'da doğmuştur. 1983 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve 1984 yılında hakimlik stajını tamamlamıştır. Hakimlik mesleğinden istifa ederek 1986 yılında serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Kurucusu olduğu Kıratlı Hukuk Bürosu'nda çalışmaya devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**Yönetimde söz sahibi personel:****Sedat ORÇUNSEL:**

1957 Konya doğumludur. 1978 yılında Yükseliş Mühendislik ve Mimarlık Yüksek Okulu'ndan mezun olduktan sonra çeşitli firmalarda şantiye şefliği yapmıştır. 1990 yılında çelik hasır sektöründe çalışmaya başlamıştır. 2015 yılında Dofer A.Ş. bünyesinde çalışmaya başlamış olup halen fabrika müdürü olarak görevine devam etmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

**Levent YİĞİTER:**

1975 Ankara doğumludur. 1996 yılında iş hayatına başlamış olup 2004 yılında Mali Müşavirlik belgesini aldıktan sonra 2015 yılına kadar çeşitli firmalarda Genel Muhasebe sorumlusu olarak çalışmıştır. 2015 yılında Dofer A.Ş. bünyesine katılmış olup halen Muhasebe Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

**Beyhan ARSLAN:**

1984 Ankara doğumludur. 2005 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler bölümünü bitirdikten sonra 2007 yılında bankacılık sektörüne girmiştir. Yıllar itibari ile çeşitli bankalarda portföy yöneticiliği yapmış olup 2018 yılında Dofer A.Ş. bünyesine katılmıştır. Halen firmada Finans Müdürü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 1 çocuk annesidir.

**Muharrem KAPLAN:**

1977 Ankara doğumludur. 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İnşaat Teknikerliği bölümünü bitirmiştir. Üniversiteden sonra çeşitli işyerlerinde inşaat teknikeri olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamış olup halen BOSB'de hazır demir tesis sorumlusu olarak görevine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Bağımsızlık Beyanı**

Dofer Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisisleri arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığını,
- Üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Yönetim Kurulu, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

**Halit KIRATLI (imzalı)**

**Mustafa Coşkun KARADENİZ (imzalı)**

**Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesi için mevzuatta belirlenen Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komitelerin çalışma esasları belirlenmiş ve internet sitesi ve özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. Komite başkanları ve üyeleri bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu başkanı ve genel müdür komitelerde görev almamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı 2(iki)'dir. Oluşturulan komitelerin en az başkanları ve Denetim Komitesi'nin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması ilkesi yerine getirilememiştir. Bir yönetim kurulu üyemiz 2 komitede görev almak zorunda kalmıştır. Bu sebeple herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** 30.10.2023 tarihinde oluşturulmuştur. Komite başkanı Mustafa Coşkun KARADENİZ (Bağımsız yönetim kurulu üyesi-icrada görevli değil), Komite üyesi Halit KIRATLI (yönetim kurulu üyesi-Bağımsız üye değil-icrada görevli değil) ve Komite Üyesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Murat KEDİCİ'dir. Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan kurumsal yönetim komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak konularında çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Dönem içerisinde yönetim kuruluna yazılı bildirimde bulunmamıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:** 30.10.2023 tarihinde oluşturulmuştur. Komite Başkanı Halit KIRATLI (Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi-icrada görevli değil), Komite Üyesi Mustafa Coşkun KARADENİZ (Yönetim Kurulu üyesi-Bağımsız üye-icrada görevli değil) ve Yağmur DOĞAN (Yönetim kurulu üyesi-icrada görevli)dir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek

risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Dönem içerisinde yönetim kuruluna yazılı bildirimde bulunmamıştır.

**Denetimden Sorumlu Komite:** 30.10.2023 yılı içerisinde oluşturulmuştur. Komite başkanı Halit KIRATLI (Bağımsız yönetim kurulu üyesi-icrada görevli değil), Komite üyesi Mustafa Coşkun KARADENİZ (Bağımsız yönetim kurulu üyesi-icrada görevli değil)'dir. Denetim komitesi şirketin muhasebe sistemi ve finansal bilgilerinin denetimleri, incelenmesi ve kamuya açıklanması, düzenlenen mali tabloların gerçek mali durumu yansıtmadığının kontrol edilmesi, şirketin iç denetimi, muhasebe ilkelerine ve mali mevzuata uygunluğunun araştırılması, hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin önerilmesi, şirketin muhasebe ve iç denetimi ile ilgili şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Denetim komitesi dönem içerisinde yönetim kuruluna 1 yazılı bildirimde bulunmuştur.

#### **KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

Mustafa Coşkun KARADENİZ-Başkan- İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız  
Halit KIRATLI-Üye-İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız  
Murat KEDİCİ-Üye-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

#### **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Halit KIRATLI-Başkan- İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız  
Mustafa Coşkun KARADENİZ -Üye- İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız  
Yağmur DOĞAN-Üye-İcrada Görevli

#### **DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

Halit KIRATLI-Başkan- İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız  
Mustafa Coşkun KARADENİZ-Üye- İcrada Görevli Olmayan-Bağımsız

### **7. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNİ VE NAKDİ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ**

İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve benzeri mali hakların tutarı aşağıda sunulmaktadır: 2022 yılında Yönetim kurulu üyelerine ödenen ücretler 1.724.600 TL olarak ödenmiş olup,2023 yılı Bağımsız Denetim Raporunda 2022 yılı için enflasyon muhasebesi uygulanan tutar 2.841.658 TL hesaplanmıştır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Yönetim Kurulu Üyeleri	7.200.000	2.841.658
Yönetimde Söz Sahibi Personel	1.649.271	677.000
<b>Toplam</b>	<b>8.849.271</b>	<b>3.518.658</b>

### **8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNİ VE NAKDİ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ**

İlgili dönemde toplam olarak böyle bir harcama yapılmamıştır.

### **9. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ**

Şirket payları 2023 yılının Ekim ayında halka arz edilmiş olup, 16 Ekim 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'ında işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Şirketimiz üçüncü grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tâbidir.

Bunun yanında, SPK'nın 28.04.2022 tarih ve 22/659 sayılı İlke Kararı uyarınca, Borsada ilk kez işlem görme nedeniyle anılan Tebliğ'in kurumsal yönetimle ilgili düzenlemelerine tabi hale gelen ortaklıklar tarafından, kurumsal yönetim raporlamasına ilişkin URF ve KYBF hazırlama yükümlülüğü, paylarının işlem görmeye başladığı yılı takip eden yılda yerine getirilmesi gerekmektedir. Bu itibarla, şirketimizin 2024 yılı için Şirketimiz URF ve KYBF hazırlama yükümlülüğü yoktur.

Şirketimizin 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Temmuz 2023 tarihinde yapılmış olup anılan Tebliğ'de yer verilen düzenlemeler çerçevesinde ilgili hususlar Genel Kurulun bilgi ve/veya onayına sunulmuştur. Bu bağlamda;

- Toplantı Mustafa DOĞAN tarafından açıldı. Toplantı Başkanlığına Mustafa DOĞAN'ın seçilmesine oybirliği ile karar verildi. Toplantı Başkanı tutanak Yazmanlığına Mert DOĞAN'ı, Oy Toplama Memurluğuna da Yağmur DOĞAN'ı seçerek başkanlığı oluşturmuştur.
- Genel Kurul Tutanaklarının imzalanması için başkanlık heyetine yetki verilmesine oybirliği ile karar verildi.
- Yönetim Kurulu faaliyet raporu Mert DOĞAN tarafından okundu ve müzakere edildi.
- 2022 yılı Bilanço, Kâr Zarar hesapları ve Bağımsız Denetim Raporu okundu ve müzakereye açıldı. Söz alan olmadı. Aynı ayrı yapılan oylama sonucunda bilanço, kâr zarar hesapları oybirliği ile tasdik edildi.
- Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri oybirliği ile ibra edildiler. Yönetim Kurulu kendi ibrasında oy kullanmadı.
- 2022 yılı kârının dağıtılmayarak şirket özvarlıklarında bırakılmasına oybirliği ile karar verildi.
- Yönetim Kurulu ücretleri görüşülmüş ve Yönetim Kurulu Başkanı'na 160.000,00 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarına ayrı ayrı 130.000,00 TL, ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Mustafa Coşkun KARADENİZ'e 44.000,00 TL, Halit KIRATLI'ya 8.000,00 TL aylık net ücret ödenmesine oy birliği ile karar verildi.
- Toplantı Başkanı Mustafa DOĞAN 2023 Yılı Bağımsız Denetçi seçimi konusu ile ilgili olarak söz almıştır. 2023 yılı Bağımsız Denetçisi olarak "BDD Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş." ile bir yıllık (2023) süre için sözleşme yapılmasını teklif etmiş, söz konusu teklif oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Dilek ve temenniler bölümünde konuşmak isteyen ve alınan kararlara itiraz bildiren olmamıştır.

\*Görülecek madde kalmadığından, Toplantı Başkanı iyi dilek ve temennileri ile Genel Kurulu kapatmıştır.

## 10. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Yönetim Kurulumuzun 24.10.2023 tarih, 2023/14 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.Maddesi uyarınca Sn. Murat KEDİCİ Şirketimize Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmıştır. Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	İletişim	Lisans Belgesi ve Türü
Murat KEDİCİ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi 24.10.2023	0537 308 13 87 <a href="mailto:yatirimciiliskileri@dofer.com.tr">yatirimciiliskileri@dofer.com.tr</a>	SPL Düzey 3 (909814)

## 11. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## 12. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

### 13. İLİŞKİLİ TARAFILAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Cari Dönem (31.Ara.2023)							
	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli		
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
DOFER Hazır Demir San. ve Tic. Ltd. Şti.	7.200	-	-	-	441.240	-	-	-
Yeni Ada Org. Tar. Ür. İşlt. Ltd. Şti.	7.200	-	-	-	-	-	-	-
DOFER Enerji Üretim A.Ş.	7.200	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>21.600</b>	-	-	-	<b>441.240</b>	-	-	-
	Önceki Dönem (31.Ara.2022)							
İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
	DOFER Hazır Demir San. ve Tic. Ltd. Şti.	9.333	-	-	-	119.482	-	-
Yeni Ada Org. Tar. Ür. İşlt. Ltd. Şti.	9.333	-	-	-	-	-	-	-
DOFER Enerji Üretim A.Ş.	389	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>19.055</b>	-	-	-	<b>119.482</b>	-	-	-

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Cari Dönem (31.Ara.2023)						
	Mal Alımı	Mal Satışı	Hizmet Alımı	Hizmet Satışı	Kira Geliri	Faiz Geliri	Faiz Gideri
DOFER Hazır Demir San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	-	441.240	-	7.200	183.500	-
Yeni Ada Org. Tar. Ür. İşlt. Ltd. Şti.	-	-	-	-	7.200	-	-
DOFER Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	-	7.200	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	<b>441.240</b>	-	<b>21.600</b>	<b>183.500</b>	-

### 14. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı sırasıyla 154 ve 125 kişidir. Karabük Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Üretim tesisimizde Özçelik İş Sendikası ile Firmamız arasında düzenlenmiş toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim tesisimiz ve Merkez Ofis çalışanları için herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, ikramiye, yakacak yardımları, doğum ölüm ve evlenme yardımları ve öğrenim yardımları vb. hak ve menfaatlere sağlanmaktadır.

### 15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Raporun 3. Maddesi, Yatırım Politikası bendinde gerekli açıklamalar mevcuttur.



## 16. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket, 2022 yılında 10 milyon TL tutarında yatırım yaparak Karabük Üretim tesisinin üretim alanını genişletmiş ve 9,4 milyon TL'lik yatırım ile ticari araç filosunu yenilemiştir.

2015 yılında ING ve Garanti Leasing ile yatırım yapılan 3 Adet Çekme Kesme ve 2 adet Kaynak Makinası 2022 yılında tüm işlemleri tamamlanarak ve son leasing ödemesi yapılarak Tesis ve Makine hesaplarına aktarılmıştır.

Şirket 2023 yılında Karabük ve Ankara Başkent Organize Sanayi Bölgeleri'ndeki fabrikaların çatısına güneş enerjisi santrali yatırımı yapmıştır. Ayrıca çelik hasır üretimi için 14.04.2023 tarihinde yeni bir hat almış olup bu hattı leasing ile finanse etmiştir.

Tarih	Yatırım Kalemi (*)	Yatırım Tutarı (TL)	Yatırım Yeri	Yatırım Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu
24.07.2020	Arsa alımı	2.100.000,00	Sincan	Özkaynak	Tamamlandı
24.03.2021	Arsa alımı	4.900.000,00	Sincan	Özkaynak	Tamamlandı
21.01.2022	Arsa alımı	9.600.000,00	Sincan	Özkaynak	Tamamlandı
14.06.2022	Fabrika Genişletme Çalışması	9.966.981,34	Karabük Fabrika	Özkaynak	Tamamlandı
23.12.2022	5 Adet FORD TRUCK Çekici	9.406.779,65	Karabük ve Sincan Fabrika	Kredi	Tamamlandı
24.02.2023	ÇATI GES	4.850.000,00	Karabük Fabrika	Kredi	Tamamlandı
6.03.2023	ÇATI GES	5.700.000,00	Karabük Fabrika	Kredi	Tamamlandı
18.04.2023	ÇATI GES	3.450.000,00	Karabük Fabrika	Kredi	Tamamlandı
5.05.2023	ÇATI GES	8.840.000,00	Sincan Fabrika	Kredi	Tamamlandı
10.05.2023	ÇATI GES	2.160.000,00	Sincan Fabrika	Kredi	Tamamlandı
14.04.2023	SPD Çelik Hasır Kaynak Makinası	6.234.668,32	Sincan Fabrika	Leasing	Tamamlandı

(\*) Tabloda 500 bin TL üzerindeki yatırımlara yer verilmiştir.

## 17. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI.

Firma alacak ve stok finansmanına yönelik olarak ağırlıklı bch/spot kredi kullanmakta olup 31.12.2023 dönem itibarı ile 46 milyon TL spot kredi ,10 milyon TL bch kredisi mevcuttur. Uzun vadeli kredileri yatırım amaçlı kullanmakta olup toplamda 46.8 milyon TL taksitli kredisi mevcuttur. Kredilerin azami vadesi 36 aydır ve aylık taksitler halinde geri ödenecektir.

## 18. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Yoktur.

## 19. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulumuz, 30.10.2023 tarihli toplantısında; SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesinin oluşturulmasına ve Yönetim Kurulu Üyeleri Halit KIRATLI, Mustafa Coşkun KARADENİZ ve Yağmur DOĞAN'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmesine karar vermiştir. Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Şirket Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve gereken uyarılarda bulunmak, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket

birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmak ve risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip etmek, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları arasında yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi halka arz çerçevesinde yeni oluşturulduğu için 2023 yılının ilk dokuz ayında henüz toplantı yapmamıştır.

#### **20. DAVA VE YAPTIRIMLAR**

Şirket aleyhine açılan ve Şirketimizin malî durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

2023 yılının ilk dokuz ayında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idarî veya adlî yaptırım yoktur.

#### **21. BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

Rapor döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

#### **22. KONSOLIDASYONA TÂBİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ**

Konsolidasyona tâbi işletmeler yoktur.

#### **23. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ**

Konsolidasyona tâbi işletmeler yoktur.

#### **24. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ**

Şirketimizin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
31.12.2023 TARİHLİ HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)			
	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	226.450.024	160.082.380
Finansal Yatırımlar	45	2.240.706	-
Ticari Alacaklar	7,8	101.123.015	55.281.967
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	21.600	19.054
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	101.101.415	55.262.912
Diğer Alacaklar	7,9	56.386.631	83.131.070
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	56.386.631	83.131.070
Stoklar	10	193.466.382	170.486.050
Canlı Varlıklar	11	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	12	141.288.164	161.188.405
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	29	7.293.492	36.596.978
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>728.248.414</b>	<b>666.766.850</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		-	-
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>728.248.414</b>	<b>666.766.850</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	45	-	-
Ticari Alacaklar	7,8	-	-
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	-	-
Diğer Alacaklar	7,9	25.253	35.816
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	25.253	35.816
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	-	-
Maddi Duran Varlıklar	14	489.734.705	503.453.729
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	7.379.592	-
Şerefiye	19	-	-
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	133.232	88.773
Peşin Ödenmiş Giderler	12	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	1.001.097	2.051.412
Diğer Duran Varlıklar	29	-	-
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>498.273.879</b>	<b>505.629.730</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.226.522.293</b>	<b>1.172.395.580</b>

DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
31.12.2023 TARİHLİ HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)			
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot		
	Referansları	31.12.2023	31.12.2022

<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	46	58.076.798	122.257.196
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	46	-	28.267.971
Diğer Finansal Yükümlülükler	46	-	-
Ticari Borçlar	7,8	94.546.805	255.729.021
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	441.240	119.481
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	94.105.565	255.609.540
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28	4.793.380	3.939.693
Diğer Borçlar	7,9	-	-
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	24	-	-
Ertelenmiş Gelirler	12	170.185.181	123.654.232
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	75.436	26.401.993
Kısa Vadeli Karşılıklar	26	-	-
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	26	-	-
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	40.914.839	58.225.976
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>368.592.439</b>	<b>618.476.082</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	-
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>368.592.439</b>	<b>618.476.082</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	46	44.836.966	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	46	-	-
Ticari Borçlar	7,8	-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	-	-
Diğer Borçlar	7,9	-	-
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	-	-
Ertelenmiş Gelirler	12	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	26	4.437.432	8.919.183
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	26	4.437.432	8.919.183
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	26	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	45.395.724	74.799.442
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	-	-
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>94.670.122</b>	<b>83.718.625</b>

<b>DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b>			
<b>31.12.2023 TARİHLİ HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)</b>			
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)			
		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>

	Dipnot	31.12.2023	31.12.2022
	Referansları		
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	30	55.750.000	41.750.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	201.865.207	201.453.951
Geri Alınmış Paylar (-)	30	-	-
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	30	-	-
Paylara İlişkin Primler	30	218.630.208	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	75.695.272	117.485.440
- Maddi Duran Varlık Değerleme Artışları		73.519.387	119.654.164
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		2.175.885	-2.168.724
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	13.336.842	8.783.029
Geçmiş Yıllar Karlar/Zararları	30	55.731.175	65.558.645
Net Dönem Karı/Zararı	30,41	142.251.028	35.170.808
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		-	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>763.259.732</b>	<b>470.201.873</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.226.522.293</b>	<b>1.172.396.580</b>

DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT			
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU			
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)			
	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
	Referansları	Geçmiş	Geçmiş
		01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	31	2.376.922.289	2.870.931.778
Satışların Maliyeti (-)	31	(2.277.594.022)	(2.704.678.478)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>99.328.267</b>	<b>166.253.300</b>
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>99.328.267</b>	<b>166.253.300</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	-50.280.409	-28.325.855
Pazarlama Giderleri (-)	33	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	33	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	71.432.964	67.323.945
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(53.306.837)	(68.723.258)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>67.173.985</b>	<b>136.528.132</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	-	-
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>67.173.985</b>	<b>136.528.132</b>
Finansal Gelirler	37	122.993.025	48.512.922

Finansman Giderleri (-)	37	(132.118.512)	(80.767.905)
Net Parasal Pozisyon Kayıp/Kazançları	37	87.098.377	(41.299.125)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>145.146.875</b>	<b>62.974.024</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/Gideri</b>		<b>(2.895.847)</b>	<b>(27.803.216)</b>
Dönem Vergi Geliri/Gideri	40	(3.377.239)	(26.401.992)
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	40	481.392	(1.401.224)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>142.251.028</b>	<b>35.170.808</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>30,41</b>	<b>142.251.028</b>	<b>35.170.808</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>	<b>30,41</b>	<b>142.251.028</b>	<b>35.170.808</b>
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
- Ana Ortaklık Payları		142.251.028	35.170.808
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>41</b>	<b>2,5516</b>	<b>0,8424</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		2,5516	0,8424
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		-	-
- Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		-	-

<b>DOFER YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b>			
<b>31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT</b>			
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>			
<b>(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)</b>			
		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	<b>Dipnot</b>	<b>01.01.2023- 31.12.2023</b>	<b>01.01.2022- 31.12.2022</b>
	<b>Referansları</b>		
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>		<b>75.695.272</b>	<b>117.485.440</b>
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	29	98.025.849	151.199.716
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	25	2.901.180	(2.816.524)
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	39	(25.231.757)	(30.897.752)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		(25.231.757)	(30.897.752)
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları		-	-
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/ Kayıpları		-	-
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar		-	-
- Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları		-	-
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
- Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		-	-
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>217.946.300</b>	<b>152.656.248</b>

Şirketimizin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 dönemlerinde başlıca gelir tablosu kalemlerindeki değişimler ile kâr marjları ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Ana Hesap Kalemleri			Değişim Oranı
	01.01.-31.12.2023	01.01.-31.12.2022	(%)
Hasılat	2.376.922.289	2.870.931.778	-17%
Brüt kâr	99.328.267	166.253.300	-40%
Esas faaliyet kârı	67.173.985	136.528.132	-51%
FAVÖK	89.033.732	175.682.761	-49%
Finansal gelir / (gider) öncesi faaliyet kârı	67.173.985	136.528.132	-51%
<b>Net dönem kâr</b>	<b>142.251.028</b>	<b>35.170.809</b>	<b>304%</b>
<b>Kârlılık Oranları</b>			
	<b>01.01-31.12.2023</b>	<b>01.01-31.12.2022</b>	
Brüt kâr marjı	4,18%	5,79%	
Esas faaliyet kâr marjı	2,83%	4,76%	
Net kâr marjı	5,98%	1,23%	
FAVÖK marjı	3,75%	6,12%	

## 25. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

## 26. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

## 27. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket aleyhine açılan ve Şirketimizin malî durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. 2023 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

## 28. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

## 29. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

## 30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYA HÜT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEN HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE

### ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ

Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket niteliğinde değildir.

### 31. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

### 32. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YIRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

### 33. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ

Ad Soyad	Görev
Mustafa DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Yağmur DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd./Genel Müdür
Mert DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Halit KIRATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Levent YİĞİTER	Muhasebe Müdürü
Beyhan ARSLAN	Finans Müdürü
Serap ADIGÜZEL	Finansal Raporlama Uzmanı
Hakan YILMAZ	Şirket Avukatı
Ercüment ÇİFTÇİ	Sorumlu Denetçi
Turgut BAHADIR	Denetçi
Cansu ALAN	Denetçi Yrd.
Gülin DİLEK	Denetçi
Bülent Şamil YETİŞ	Yeminli Mali Müşavir
Murat KEDİCİ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

### 34. FAALİYET DÖNEMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

16.10.2023 tarihinde halka arz olan şirketimizin, sözkonusu işlemten dolayı sermayesi ve ortaklık yapısı değiştiğinden dolayı halka arz öncesi ve sonrası sermaye ve oy kullanım haklarına ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

#### Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi

Unvanı / Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Mustafa DOĞAN	A	4.240.000,00	10,16%	4.240.000,00	7,61%
Mustafa DOĞAN	B	17.887.500,00	42,84%	16.297.500,00	29,23%
Yağmur DOĞAN	A	1.840.000,00	4,41%	1.840.000,00	3,30%



Yağmur DOĞAN	B	7.762.500,00	18,59%	7.072.500,00	12,69%
Mert DOĞAN	A	1.840.000,00	4,41%	1.840.000,00	3,30%
Mert DOĞAN	B	7.762.500,00	18,59%	7.072.500,00	12,69%
Yasemin DOĞAN	A	80.000,00	0,19%	80.000,00	0,14%
Yasemin DOĞAN	B	337.500,00	0,81%	307.500,00	0,55%
Halka Açık Kısım	B	0,00	0,00%	17.000.000,00	30,49%
<b>Toplam</b>		<b>41.750.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>55.750.000,00</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Söz konusu payların 8.000.000,00 TL nominal değerli kısmı A grubu paylardan, 33.750.000,00 TL nominal değerli kısmı ise B grubu paylardan oluşmaktadır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü* (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Oy Hakkı (TL)	Oy Hakkı (%)
A	Nama	Mustafa DOĞAN	1	4.240.000,00	10,16%	21.200.000,00	28,70%
B	Nama	Mustafa DOĞAN	1	17.887.500,00	42,84%	17.887.500,00	24,30%
A	Nama	Yağmur DOĞAN	1	1.840.000,00	4,41%	9.200.000,00	12,50%
B	Nama	Yağmur DOĞAN	1	7.762.500,00	18,59%	7.762.500,00	10,50%
A	Nama	Mert DOĞAN	1	1.840.000,00	4,41%	9.200.000,00	12,50%
B	Nama	Mert DOĞAN	1	7.762.500,00	18,59%	7.762.500,00	10,50%
A	Nama	Yasemin DOĞAN	1	80.000,00	0,19%	400.000,00	0,50%
B	Nama	Yasemin DOĞAN	1	337.500,00	0,81%	337.500,00	0,50%
			<b>TOPLAM</b>	<b>41.750.000,00</b>		<b>73.750.000,00</b>	

Pay Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü* (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Oy Hakkı (TL)	Oy Hakkı (%)
A	Nama	Mustafa DOĞAN	1	4.240.000,00	7,61%	21.200.000,00	24,16%
B	Nama	Mustafa DOĞAN	1	16.297.500,00	29,23%	16.297.500,00	18,57%
A	Nama	Yağmur DOĞAN	1	1.840.000,00	3,30%	9.200.000,00	10,48%
B	Nama	Yağmur DOĞAN	1	7.072.500,00	12,69%	7.072.500,00	8,06%
A	Nama	Mert DOĞAN	1	1.840.000,00	3,30%	9.200.000,00	10,48%
B	Nama	Mert DOĞAN	1	7.072.500,00	12,69%	7.072.500,00	8,06%
A	Nama	Yasemin DOĞAN	1	80.000,00	0,14%	400.000,00	0,46%
B	Nama	Yasemin DOĞAN	1	307.500,00	0,55%	307.500,00	0,35%
	Nama	Halka Açık Kısım	1	17.000.000,00	30,49%	17.000.000,00	19,37%
			<b>TOPLAM</b>	<b>55.750.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.750.000,00</b>	<b>100,00%</b>

### 35. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesine dayanılarak hazırlanan (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince yapılan komitemiz toplantısında, 2023 yılı için yapılan değerlendirmelere göre;

Şirketimiz yönetim kurulu 29.09.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında halka arz kararı almıştır. Şirket hisseleri 16.10.2023 tarihinde BİST'de işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.10.2023/15 sayılı toplantısında Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Murat KEDİCİ'nin görevlendirilmesi kararlaştırılmıştır. Hisse senedimiz halka arz tarihi olan 16.10.2023'ten 31.12.2023 tarihine kadar TL. bazında %33,05'lik, USD bazında ise %25'lik bir yükseliş yaşamıştır. (Alttaki şekil) Yıllık ortalama fiyat 33,98, günlük ortalama işlem adedi 2.591.182 ve işlem hacmi 88.046.443 TL. olarak gerçekleşmiştir. Dönem boyunca telefon ve mail yolu ile toplam 106 yatırımcı ile görüşülmüştür. Şirketimize bizzat gelen yatırımcı yoktur.

Şirketimiz hissesinin 16.10.2023-29.12.2023 dönemi TL bazlı performans grafiği (Kaynak:Matrksdata)



## DOFER A.Ş. YÖNETİM KURULU